



Prof. Dr. Tamara Gehring-Vorbeck
Auf der Schanz 31
90453 Nürnberg

Tätigkeiten im Managementbereich

- **Training und Coaching von Führungskräften** im Non-Profit und Profitbereich
- **Wissenschaftliche Begleitung und Begutachtungen** von Master-/Bachelorarbeiten diverser Fachrichtungen des Pflege- und Managementbereiches
- **Organisations- und Personalentwicklung** als Coach im Bereich eines Wohlfahrtsverbandes im Bereich Alten- und Behindertenhilfe
- **Organisations- und Personalentwicklung** als Coach im Klinikbereich
- **Selbständige Tätigkeit in Schulung und Beratung im Gesundheits- und Sozialwesen** durch **Innova CareConsult**
- **Geschäftsführung** des Instituts für Gerontologie und Ethik
- **Begleitung/Coaching und Bewerbungstraining** und von Führungspersonen in der freien Wirtschaft
- **Stellvertretende Pflegedienstleitung** im Bereich der stationären Altenhilfe
- **Freie Mitarbeit** im Institut für Gerontologie und Ethik
- **Assistentin der Geschäftsleitung** im Textileinzelhandel
 - Organisation
 - Einkauf
 - Kundenbetreuung

Dozententätigkeit / Wissenschaftliche Tätigkeiten

- **Dozententätigkeiten in den Themenbereichen Führungsethik, Kommunikation und Konfliktmanagement** in Fortbildungsmaßnahmen zu Pflegedienstleitung bei einem **deutschlandweit tätigen Bildungsträger an verschiedenen Standorten**
- **Dozententätigkeiten in den Themenbereichen Ethik, Kommunikation und Konfliktmanagement** in Fortbildungsmaßnahmen zu gerontopsychiatrischen Pflegefachkräften bei einem **deutschlandweit tätigen Bildungsträger an verschiedenen Standorten**
- **Hamburger Fern-Hochschule Lehrbeauftragungen im Gesundheits- und Sozialmanagement sowie Pflegemanagement** mit div. **Modulbetreuungen im Master-/Bachelorstudiengang Management von Organisationen und Personal im Gesundheitswesen**
 - Lehrveranstaltungen zu Ethik und Führungsethik im Studiengang Personalmanagement (BA)
 - Lehrveranstaltungen zu Gesundheitssystem im Masterstudiengang Management von Organisationen und Personal im Gesundheitswesen
 - Lehrveranstaltungen zu Gestaltung von Wandel und Innovation im Masterstudiengang Management von Organisationen und Personal im Gesundheitswesen
 - Lehrveranstaltungen zu Beratung, Anleitung und Schulung im Studiengang Pflegemanagement (BA)

- Lehrveranstaltungen zu Qualität im Gesundheitswesen im Studiengang Pflegemanagement (BA)
- Lehrveranstaltungen zu Pflegewissenschaft und Praxistransfer im Studiengang Pflegemanagement (BA)
- Lehrveranstaltungen zu Management von Gruppen im Studiengang Pflegemanagement (BA)
- Lehrveranstaltungen zu Personalmanagement im Studiengang Gesundheits- und Sozialmanagement (BA)
- **Laufende Forschungsarbeit** zum Thema Bildung in der Pflege, 'Kompetenzentwicklung von Führungskräften bzgl. Herausforderungen der demographischen Veränderung in der Sozialwirtschaft'
- **Evangelische Hochschule Nürnberg Lehraufträge** an der Fakultät Gesundheit und Pflege **Ethik/Anthropologie und Bezugswissenschaften** des Pflegemanagements und **Lehraufträge** im Themenbereich des Personalmanagements und Personalführung, Lehrauftrag im Studienbereich Sozialwesen zum Thema **Mitarbeiterführung**
- **Deutschlandweite Dozententätigkeit für den Katholischen Pflegeverband** zu Themen in der **Sozialwirtschaft** sowie **Pflegemanagement- und Pflegeethikbereich, Personalführung** sowie zum Thema **Demenz**
- **Landesregierung Oberösterreich, Dozenten-, Lehrbeauftragung** zum Themenbereich **Förderung der Kompetenzen von Pflegenden** im Umgang mit Menschen mit Demenz
- **Konzeption und Umsetzung einer Qualifikationsmaßnahme** zur Assistenzkraft Betreuung dementer Menschen § 87b SGB XI mit einem **großen regionalen Bildungsträger**
- **Umsetzung** eines Trainings für Führungskräfte und Mitarbeiter in der Pflege zur **Vermittlung ethischer Kompetenzen in der Pflege** in Zusammenarbeit **Arbeiterkammer Oberösterreich** im Rahmen des INTERREG-Projektes PFLEGE: Ein Arbeitsmarkt der Zukunft
- **Wissenschaftliche Konzeption** eines Trainings für Führungskräfte und Mitarbeiter in der Pflege zur **Vermittlung ethischer Kompetenzen in der Pflege** in Zusammenarbeit mit dem **Katholischen Pflegeverband e.V.** im Rahmen des INTERREG-Projektes PFLEGE: Ein Arbeitsmarkt der Zukunft
- **Tätigkeit als Dozentin** in Fortbildungsmaßnahmen zu **kommunikationswissenschaftlichen Bezügen, Demenz und Sterben, Gewalt in der Pflege, Teamentwicklung und vorbeugendes Konfliktmanagement** in verschiedenen Pflegeeinrichtungen in **Oberösterreich**
- **Honorartätigkeit als Dozentin** in Fortbildungsmaßnahmen zu Pflegedienstleitung bei **süddeutschen Bildungsträgern**
- **Dissertation** im Bereich Pflegewissenschaft Schwerpunkt Angewandte Gerontologie
- **Wissenschaftliche Arbeit** im Rahmen einer Doktorandenstelle an der EVH Nürnberg, **Projekt Demenz und Sterben**, gefördert vom Bundesministerium für Bildung und Forschung
- **Honorar-dozententätigkeit** an der Kolping-Akademie zu Themen wie **Teamentwicklung, Projektmanagement sowie Bewerbungstraining**

Profil

- **Honorar-dozententätigkeit** an einer Berufsfachschule für Altenpflegefachhilfe
- Nominierung zum wissenschaftlichen Austausch im Rahmen einer Studienreise zum **‘Deutsch-Israelischen Jahres der Wissenschaft und Technologie’** im November 2008
- Freie **Referententätigkeit** in der Erwachsenenbildung
- **Referentin bei Fachtagung** des Bayerischen Sozialministeriums
- Wissenschaftliche **Tätigkeit als Tutorin** zu sozialwissenschaftlichen Themen bei Prof. Dr. Bernd Seeberger, Ev. FH Nürnberg während der Studienzeit

Veröffentlichungen

- **Menschen mit Demenz am Lebensende begleiten**
Praxisleitfaden für Pflege, Betreuung und Management im Ernst-Reinhardt-Verlag; Unterstützt durch Nadine Hagemann im Oktober 2018
- **Pflege in Theorie und Praxis: Musik- Positive Wirkung auf den Intensivpatienten** in Pflege in Bayern Ausgabe 03/2017 Dr. T. Gehring-Vorbeck & J. Kredler
- **Pflege in Theorie und Praxis: Humor und Lachen auf der Intensivstation - Zum Sinn und Unsinn des Humors für Mitarbeiter und Patienten** in Pflege in Bayern Ausgabe 03/2017 Dr. T. Gehring-Vorbeck & M. Streber
- **Artikelreihe** in loser Reihenfolge: **Pflege in Theorie und Praxis – Veröffentlichungen zu diversen Themenbereichen aus der Fort und Weiterbildungsbereich der Pflege aus Intensivmedizin und Anästhesie** in Pflege in Bayern Ausgabe ab 2017
- **Resilienzförderung - Stehaufmännchenprinzip in der Pflege? Eingereichter Artikel** Ch. Heuser & Dr. T. Gehring-Vorbeck
- **Leitartikel: Demenz: Wissen und Wissensvermittlung zum Thema Demenz und Sterben** in Pflege in Bayern Ausgabe 04/2016
- **Zusätzliche Betreuungskräfte zur Stärkung der Pflege? – Kritische Gedanken zum Bereich der Betreuungskräfte §87b, SGB XI** in Pflege in Bayern Ausgabe 02/2016
- **...vom schwierigen Verhältnis von Theorie und Praxis- Pflegewissenschaft und (angewandte) Pflegewissenschaft** in Pflege in Bayern Ausgabe 01/2016 in Autorenschaft mit Christoph Heuser
- **Stressmanagement als Führungskompetenz - Mit Werten in Führung gehen** in Pflege in Bayern Ausgabe 02/2015
- **Zur Bedeutung des Pflegemanagements in der Sterbebegleitung von Menschen mit Demenz** in Pflege in Bayern Ausgabe 04/2014
- **Palliative Care - In der letzten Lebensphase kann viel getan werden und ist noch viel zu tun!** in Koautorenschaft mit Dr. Andreas Ehgartner 09/2014 zum Gestalten interner Fortbildungsmaßnahmen in der Pflege, Raabe Verlag
- **Nahrungsverweigerung und Ernährungsmanagement – ethische Aspekte und Handlungsanregungen für Pflegemanagement und Pflegefachkräfte** in Forum Onkologische Pflege 02/2014

- **Menschenrechte, ethische Prinzipien und freiheitsentziehende Maßnahmen in der Pflege** in Zeitschrift für Gerontologie und Ethik, 07/2013
- **Freiheitsentziehende Maßnahmen und ethischen Prinzipien** in PflegeLeben, 01/2013
- **Basiskonzept wertschätzender Führungskultur in Gesundheitsorganisationen** herausgegeben durch Prof. Dr. Barbara Städtler-Mach, inzwischen 3. Auflage 2012
- **Menschenbilder - Wurzeln, Krise, Orientierung**, Zeitschrift für Gerontologie und Ethik, Ausgabe 02/2012
- **Führungskräfte gestalten Sterbebegleitung bei Demenz** Fachzeitschrift Altenheim 11/2011, Vincentz-Verlag
- **Da Sein. Demenz. Alter. Sterben. Engagement ist notwendig. Ein Wegweiser für Pflegende zur Begleitung von Menschen mit Demenz in ihrer letzten Lebensphase** in Koautorenschaft mit K. Holthoff, 7/2011
- **Konzeptvorstellung Da Sein. Demenz. Alter. Sterben. Engagement ist notwendig. Ein Wegweiser für Pflegende zur Begleitung von Menschen mit Demenz in ihrer letzten Lebensphase** Mitautorenschaft von K. Holthoff, Zeitschrift für Gerontologie und Ethik Ausgabe 03/2011
- **Demenz und Sterben(DEST) – Eine Forschungsstudie** Zeitschrift für Gerontologie und Ethik, Ausgabe 03/2011
- **Altersträume – Illusion und Wirklichkeit** Zeitschrift für Gerontologie und Ethik, Ausgabe 04/2010
- **Gestalten Interner Fortbildungsmaßnahmen in der Pflege zum Thema Pflegevisite - Instrument des Qualitätsmanagements** Spitta-Verlag 2006

Vorträge und Kongresse

- **Anfragen zu Kongressen/Symposien und Tagungen 2015** aus Berlin /Altötting/ Amberg und Oberösterreich
- **Lange Nacht der Wissenschaften, Nürnberg; `Demenz und Ethik´**
- **Hospiz- und Palliativkongress** Karlsruhe; Forum und Workshop `Demenz und Sterben´
- **Eröffnungsvortrag** zur Neueröffnung der Altenbetreuungsschule des Landes Oberösterreich, Gaspoltshofen, `Demenz - eine Herausforderung an Gesellschaft und Staat´,
- **`Demente Menschen würdigen – Gedanken zum wertschätzenden Begleiten´**, Gaspoltshofen, Altenbetreuungsschule des Landes Oberösterreich, Absolvententreffen
- **2. Regensburger Pflegesymposium** am Krankenhaus Barmherzige Brüder Regensburg, `Pflege übernimmt Verantwortung - Historisches und Visionäres zur pflegerischen Verantwortung´
- **9. Fachtag Pflege in der Gerontopsychiatrie** an den Bezirkskliniken Schwaben; Entwicklung, Wandel und Veränderungen im System der Altenhilfe; `Pflege im Wandel der Zeit – historisch und visionär beleuchtete Rahmenbedingungen´

Profil

- **Fachtag Wohnen und Leben mit Demenz; `Einführung in die Ausstellung Dasein`**
- **6. Fachtag Demenz und Sterben `Demenz und Sterben (DEST) – eine Forschungsstudie`**
- **Hauptvortragende im Symposium zum Thema Demenz und Sterben**
- **Altenpflegekongresse** in Berlin, Darmstadt und Dortmund: Vorträge zum Thema **`Sterbebegleitung bei Dementen`**
- Seniorenheim Tailfingen, Vortrag zum Thema Gewalt in der Pflege **`Gewaltig überfordert - Gewalt in der Pflege`**
- **Fachtag des Bayerischen Sozialministeriums: Vortrag `Essen und Trinken wie und wann ich will...`**
- **Medizin-Theologie Symposium der Evangelischen Akademie** Tutzing zum Thema: **`Kommunikation am Krankenbett`**

Seminare und Schulungen

- **Refreshingkurse für Betreuungsassistenten §53b, SGB IX** bei verschiedensten Trägern von Altenhilfeeinrichtungen und Bildungseinrichtungen
- Land Oberösterreich, Altenbetreuungsschule des Landes Dozenten-, Lehrbeauftragung und Vortragstätigkeiten zum Themenbereich **`Förderung der Kompetenzen von Pflegenden im Umgang mit Menschen mit Demenz und in deren Sterbebegleitung`**
- Arbeiterkammer Oberösterreich und Katholischer Pflegeverband Bayern Konzept und Training **`Vermittlung ethischer Kompetenzen in der Pflege`**
- Klinikum St. Marien Amberg, Fachweiterbildung Anästhesie und Intensivmedizin in der Pflege, Seminare zu **`Wissenschaftlichen Arbeiten, Rhetorik und Ethik, Kommunikation, Teamentwicklung und Konfliktmanagement`**
- Verschiedene Einrichtungen der Altenpflege in Oberösterreich: **`Sterben und Demenz`, `Gewalt in der Pflege`, `Teamentwicklung und Konfliktmanagement`**
- Klinikum St. Marien Amberg, Operationstechnische Assistenten – Ausbildung Seminare zu **`Wissenschaftlichen Arbeiten in der Ausbildung, Ethik, Kommunikation, Teamentwicklung und Konfliktmanagement`**
- Grundig Akademie: Zertifizierungslehrgang und Qualifikationsmaßnahme Assistentenkraft Betreuung §87 b SGB XI, **`Themenbereich Demenz`**
- Parkwohnstift Arnstorf: Basisseminar zu **`Sterben und Demenz`** **`Teamentwicklung und Konfliktmanagement`**
- Caritasverband für die Diözese Eichstätt: **`Begleitung von Menschen mit Demenz in der letzten Lebensphase`**
- Diakonisches Werk Baden: **`Demenzranke Menschen auf dem letzten Lebensweg begleiten`**
- Allgäu Akademie: **Managementthemen in der Pflege**
- Seniorenheim Tailfingen: **`Gewaltig überfordert - Gewalt in der Pflege`**

Profil

Tätigkeiten im pflegerischen Fachbereich

- **Pflegebegutachterin**
- **Krankenschwester, Neurologische Universitätsklinik, Intensivstation**
- **Krankenschwester, Medizinische Universitätsklinik, Kardiologie, Station mit Überwachungseinheit**

Lebenslauf

Persönliches

Geburtsdatum	08.12.1962
Geburtsort	Ebern
Familienstand	verheiratet, zwei leibliche Söhne ein Pflegesohn
Religion	römisch-katholisch

Beruflicher Werdegang und selbständige Tätigkeiten

seit September 2024	Professorin für Gesundheits- und Sozialmanagement an der SRH am Campus Gera im Masterbereich
seit August 2024	Lehrtätigkeiten im Studiengang Physician Assistant B.Sc.
seit September 2022	Professorin für Pflege an der SRH am Campus Bamberg
seit 2022	Lehrtätigkeiten im Masterstudiengang Pflegepädagogik zum Themenbereich Pflegewaterwissenschaften und Bachelorstudiengänge BA Gesundheits- und Sozialmanagement sowie Pflegemanagement zum Themenbereich Qualitätsmanagement an der HFH
seit 2012	Inhouseschulungen zu verschiedensten Management- Kommunikations- und Konfliktmanagementthemen im Altenhilfe und Krankenhauswesen
seit 2018	Organisations- und Personalentwicklung als Coach und Trainerin Alten- und Behindertenhilfebereich
2015/2018	Organisations- und Personalentwicklung als Coach und Trainerin im Klinikbereich an einem Klinikum der Maximalversorgung
seit Juli 2015	Wissenschaftliches Arbeiten und Betreuen von MA- Arbeiten an der Fernhochschule Hamburg Masterstudiengang Management von Organisationen und Personal im Gesundheitswesen
2014/2021	Lehrtätigkeiten im Masterstudiengang Management von Organisationen und Personen im Gesundheitswesen

Lebenslauf

- ab 2014 **Wissenschaftliches Arbeiten und Betreuen von BA-Arbeiten** an der Fernhochschule Hamburg
Studiengang BA Gesundheits- und Sozialmanagement
sowie **Pflegemanagement**
- 2013/2019 **Lehrtätigkeit** an der Fernhochschule Hamburg mit
Themen Pflegewissenschaft und Praxistransfer,
Qualitätsmanagement in Gesundheitswesen in
Studiengang BA Pflegemanagement
- seit November 2012 **Lehrtätigkeit** am Klinikum Amberg, Schule für
Operationstechnische Assistenten und
Fachweiterbildung Intensivmedizin und Anästhesie
- 2012/2017 Grundig Akademie Nürnberg, Konzeptionierung und
Lehre bzgl. einer **Qualifikationsmaßnahme**
Assistenzkraft Betreuung §87 b, SGB XI
- 2012/2015 **Honorar-dozententätigkeit und Lehrtätigkeit** Allgäu
Akademie Kaufbeuren im Managementbereich in
Gesundheits- und Sozialwesen
- 2011/2012 **Lehraufträge** an der Ev. Hochschule Nürnberg,
Fakultät Gesundheit und Pflege im Studienbereich
Wohlfahrtspflege zum Themenbereich **Geschichte der**
Wohlfahrtspflege, im Studienbereich
Bezugswissenschaften **Einführung in die Soziologie**
- Oktober 2011 **Gründung und Aktualisierung des Netzwerkes Innova**
CareConsult, entstanden aus der freiberuflichen
Tätigkeit
- 2011/2013 **Konzeptionelle Entwicklung von Fort- und**
Weiterbildungseinheiten zur Vermittlung ethischer
Kompetenzen bei Führungskräften und Mitarbeitern
in der Pflege, Katholischer Pflegeverband e. V. und
Arbeiterkammer Oberösterreich
- 2010/2012 **Honorar-dozententätigkeit** Kolping-Akademie
Nürnberg
- 2009/2014 **Geschäftsführung des Instituts für Gerontologie und**
Ethik an der Ev. Hochschule Nürnberg
- 2011/2010 **Lehraufträge** der Ev. Hochschule Nürnberg,
Fakultät Gesundheit und Pflege zum Thema
Strukturen des Sozialstaates im Bereich Arbeiten in

Lebenslauf

	der Wohlfahrtspflege und Lehrveranstaltung zu Team- und Gruppenentwicklungsansätzen
2009/10	Lehraufträge an der genannten Hochschule im Studienbereich Wohlfahrtspflege zum Themenbereich Geschichte der Wohlfahrtspflege
2009/2010	Honorar.dozententätigkeit im DEB e.V. Fachschule für Altenpflegefachhilfe, Schwabach
2009/März 2011	Projekt- und Doktorandenstelle Ev. Hochschule Nürnberg im Rahmen des vom Bundesministerium für Bildung und Forschung geförderten Projekts SILQUA-FH 'Demenz und Sterben in Altenhilfeeinrichtungen'
2009	Lehraufträge der Ev. Hochschule Nürnberg, FB Pflegemanagement im Studienbereich Wohlfahrtspflege zum Themenbereich Grundlagen und aktuelle Herausforderungen der Wohlfahrtspflege
2008/2009	Lehraufträge an der oben genannten Hochschule im Studienbereich Wohlfahrtspflege zum Themenbereich Geschichte der Wohlfahrtspflege und zum Thema Organisationsentwicklung, Personalentwicklung in Wirtschaftswissenschaft / Krankenhausmanagement
2008	Lehraufträge an der oben genannten Hochschule zum Thema Teamentwicklung im Studienbereich Krankenhausmanagement/ Wirtschaftswissenschaften und zum Themenbereich Personalführung im FB Sozialwesen
07/2007– 11/2007	Qualitätswesen , TÜV RheinlandCert
11/2006 – 06/2007	Stv. Pflegedienstleitung Stadtmission Nürnberg, Dr. Julius-Bauer-Heim bis zur Schließung des Hauses, Qualitätsmanagement- und Führungsaufgaben
seit 2005	freie nebenberufliche Tätigkeit als Referentin und Dozentin sowie Beratung von Führungspersonen, Beginn der Netzwerkarbeit
11/1994 – 09/2001	Krankenschwester an der Neurologischen Klinik der Universität Erlangen-Nürnberg, Fachbereich Neurologische Intensivstation
09/1992 – 08/1997	Assistentin der Geschäftsleitung im Textileinzelhandel

Lebenslauf

09/1987 – 10/1994 **Krankenschwester** Medizinische Klinik II der
Universität Erlangen-Nürnberg, Fachbereich
Kardiologie

Berufsaus-/Fortbildung

2006 Weiterbildung zur unabhängigen
Pflegesachverständigen/Pflegebegutachterin

10/2002 – 09/2003 Bildungszentrum für Pflegeberufe
Nürnberg **Heimleitung**

10/2001 – 07/2003 Bildungszentrum für Pflegeberufe
Nürnberg **Pflegedienstleitung**

10/1984 – 09/1987 Chirurgische Krankenpflegeschule der Universität
Erlangen-Nürnberg **Examierte Krankenschwester**

Studium

10/2008 – 07/2011 Doktoratstudium Universität Hall/Tirol im Bereich
Pflgewissenschaft / Angewandte Gerontologie
Thema: **´Demenz und Sterben in Altenhilfeein-
richtungen´**
Abschluss: **magna cum laude**

10/2003 – 07/2006 Evangelische Hochschule Nürnberg
Studium im Fachbereich Pflegemanagement
Wahl der Studienschwerpunkte Hauptstudium:
Arbeit in Wohlfahrtspflegeeinrichtungen
Angewandte Gerontologie
Titel der Diplomarbeit:
´Konzept zur wertschätzenden und mitarbeiter-
orientierten Führungskultur in Gesundheitsorga-
nisationen´
Diplom-Pflegewirtin (FH)
Abschluss: **sehr gut**

Schulbildung

1974 – 1983 Friedrich-Rückert-Gymnasium Ebern,

Lebenslauf

Abschluss: **Allgemeine Hochschulreife**

1973 – 1974

Hauptschule Ebern

1969 – 1973

Grundschule Ebern

Soziales Engagement

- Mesnerin der Kirchengemeinde
Heilige Familie, Nürnberg-Reichelsdorf
- Lektorin und Kommunionhelferin der Kirchengemeinde
Heilige Familie, Nürnberg-Reichelsdorf
- Aktives Mitglied des Kirchenchores in der Kirchengemeinde
Heilige Familie, Nürnberg-Reichelsdorf
- Diverse soziale Engagements

Nürnberg im Juni 2024